

Direction des relations internationales de l'enseignement

Centre de Langue

Ressources pour les enseignants et les formateurs en français des affaires

Auto-formation : Comprendre le monde de l'entreprise

Crédit : Joëlle Bonenfant Jean Lacroix

Notion : Les soldes intermédiaires de gestion

Présents dans le compte de résultat, les soldes intermédiaires de gestion sont des points de passage sur le chemin qui conduit du chiffre d'affaires au résultat final.

Ils permettent au gestionnaire de faire des analyses et des comparaisons avec les autres entreprises. On trouve parmi ces soldes le chiffre d'affaires, le résultat d'exploitation et le résultat net.

1. Le chiffre d'affaires.

Le **chiffre d'affaires** est un indicateur très important pour les gestionnaires dans la mesure où, indiquant le volume d'affaires né de l'activité courante de l'entreprise, il donne une idée de sa dimension et constitue une source d'enrichissement pour l'entreprise.

Dans le compte de résultat, le chiffre d'affaires qui apparaît dans les produits d'exploitation et qui provient avant tout des ventes de l'entreprise, regroupe deux éléments :

- les **ventes de marchandises** : biens achetés puis revendus sans transformation.
- ➤ la **production vendue** : biens fabriqués ou transformés par l'entreprise et les prestations de services effectuées par l'entreprise.

2. Le résultat d'exploitation.

Il représente la **différence** entre les **produits** et les **charges** d'exploitation, c'est-à-dire les produits et les charges liés à l'activité de l'entreprise, à son métier.

Dans le compte de résultat, les produits d'exploitation comptabilisent :

- les ventes de marchandises et la production vendue, qui constituent le chiffre d'affaires.
- la **production stockée** (si les stocks de produits augmentent, cela signifie que l'entreprise s'est enrichie).
- la **production immobilisée** (une entreprise qui met au point une machine qu'elle va utiliser elle-même pour produire s'est enrichie, non pas en chiffres d'affaires mais par la mise au point de cette machine).
- **des subventions d'exploitation.**

Pour réaliser des produits d'exploitation, l'entreprise supporte des coûts : ce sont les **charges d'exploitation**, avec notamment :

les **achats de marchandises** et de matières premières.

- les **achats** et **charges externes** (téléphone, fournitures, énergie, publicité...).
- les salaires.
- les **charges sociales** (cotisations de sécurité sociale, ASSEDIC...).
- > les **dotations aux amortissements** et aux provisions (les immobilisations et l'actif circulant

3. Le résultat net.

Le **résultat net** (appelé "bénéfice" quand il est positif et "perte" quand il est négatif) est la **somme** des **résultats partiels** des trois catégories de revenus de l'entreprise (résultat d'exploitation, résultat financier et résultat exceptionnel) amputée de **l'impôt sur les bénéfices**.

Il est la propriété des actionnaires, dont il rémunère les capitaux et le risque pris, qui décideront de sa répartition : distribution (sous forme de dividendes) ou constitution de réserves.